

## Силабус дисципліни «Стратегічне управління та управління проєктами»

№	Назва поля	Контент, коментарі
1.	Рівень вищої освіти	<i>Другий (магістерський)</i>
2.	Спеціальність	<i>281 «Публічне управління та адміністрування»</i>
3.	Тип і назва освітньої програми	<i>Освітньо-професійна програма 281 «Публічне управління економічною і цифровою модернізацією суспільства»</i>
4.	Статус дисципліни	<i>Основна</i>
5.	Мова викладання	<i>Українська</i>
6.	Кількість ЄКТС кредитів	<i>5</i>
7.	Структура дисципліни (розподіл за видами та годинами навчання)	<i>За денною формою: лекції – 18 год, практичних занять – 20 годин, семінарських занять – 10 год, самостійна робота – 102 год. За заочною формою: лекції – 6 год, практичних занять – 4 годин, семінарських занять – 4 год, самостійна робота – 136 год.</i>
8.	Форма підсумкового контролю	<i>Екзамен</i>
9.	Графік (терміни) вивчення дисципліни	<i>2024-2025 навчальний рік (1 курс), 1 семестр</i>
10.	Цілі навчання за дисципліною	<p><i>Мета викладання навчальної дисципліни: ознайомлення із сучасною теоретичною й методологічною основою, підходами до розробки й реалізації стратегічного управління та управління проєктами, формування у здобувачів базового наукового апарату дослідження, формування вмінь та навичок із застосування механізмів, методів та інструментів стратегічного прогнозування, планування та управління проєктами, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери, оволодіння новітніми теоріями, концепціями, способами вироблення стратегій та методів публічного управління та адміністрування.</i></p> <p><i>Основні завдання вивчення дисципліни: засвоєння методології та методів стратегічне управління та управління проєктами; формування навичок моделювання ситуації; знати теоретичні аспекти стратегічного управління та управління проєктами (основний понятійний апарат, характеристики явищ, процесів, відомі точки зору, проблеми і напрями розвитку теорії стратегічного управління); засвоєння методів розроблення стратегії на різних рівнях управління; вивчити зарубіжний досвід стратегічного управління та управління проєктами, досягнення кращих зарубіжних корпорацій у виробленні і реалізації різних варіантів стратегій; засвоїти сучасний інструментарій розроблення і впровадження стратегій діяльності на усіх рівнях управління, аналізувати і оцінювати передовий зарубіжний досвід та адаптувати його до умов господарювання в Україні;</i></p>

		<p><i>самостійно виконувати розрахунки, пов'язані з аналізом, оцінкою та обґрунтуванням конкретних управлінських рішень.</i></p>
11	<p>Результати навчання</p>	<p><i>Компетентності (відповідно до освітньої програми)</i></p> <p><i>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</i></p> <p><i>ЗК03. Здатність розробляти та управляти проєктами.</i></p> <p><i>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</i></p> <p><i>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</i></p> <p><i>СК07. Здатність самостійно готувати проєкти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</i></p> <p><i>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</i></p> <p><i>Програмні результати навчання:</i></p> <p><i>РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</i></p> <p><i>РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.</i></p> <p><i>РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</i></p> <p><i>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</i></p> <p><i>РН07. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</i></p> <p><i>РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати</i></p>

		<p>політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.</p> <p><i>РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.</i></p>
12	Анотація (зміст) дисципліни	<p><i>Тема 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері.</i></p> <p><i>Тема 2. Стратегічне управління на глобальному та національному рівнях.</i></p> <p><i>Тема 3. Сутність та методологія стратегічного планування.</i></p> <p><i>Тема 4. Загальна характеристика управління проектами</i></p> <p><i>Тема 5. Організація системи управління проектами.</i></p> <p><i>Тема 6. Логіко-структурний підхід в управлінні проектами</i></p> <p><i>Тема 7. Основи планування і контролю проектів.</i></p>
13	Система оцінювання	<p><i>Самостійна робота:</i></p> <p><i>Звіт (у друкованому, або електронному варіанті) з виконання індивідуального навчально-практичного завдання (20), презентація (20) – звіт, презентація, доповідь та обговорення.</i></p> <p><i>Виконані усі завдання, зроблено висновки, матеріал представлено логічне та змістовно, повні відповіді на запитання та гарні навички дискусії – 40 балів</i></p> <p><i>Є несуттєві недоліки у виконанні завдань та презентації – 30 балів</i></p> <p><i>Певні завдання невиконані або є суттєві помилки, недоліки у висновках, неповні відповіді, або відсутня презентація завдання – 20 балів.</i></p> <p><i>Презентація не відповідає структурі завдань, представлені лише деякі аспекти завдань, недостатній рівень володіння матеріалом – 10 балів.</i></p> <p><i>Активність на заняттях (30). Опитування за тематикою завдань самостійної роботи. Неповна відповідь/зауваження оцінюється зниженням оцінки на 50%.</i></p> <p><i>Підсумковий тест (30): 30 питань по 1 бали кожне, які охоплюють всі теми курсу.</i></p>
14	Якість освітнього процесу	<p><i>Політика курсу щодо дотримання принципів академічної доброчесності. Суворе дотримання принципів академічної доброчесності згідно до Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових та навчальних працях працівників і здобувачів вищої освіти Харківського національного</i></p>

		університету імені В. Н. Каразіна (введено в дію наказом ректора № 0501-1/173 від 14.05.2015 р., <a href="https://www.univer.kharkov.ua/docs/antiplagiat_nakaz_polozhennya.pdf">https://www.univer.kharkov.ua/docs/antiplagiat_nakaz_polozhennya.pdf</a> ).
15	Сторінка курсу на платформі Moodle	-
16	Література	<p><i>Базова:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Теоретико-методологічні засади наукових досліджень в галузі державного управління [Текст] : монографія / В.В. Корженко, Н.С. Корабльова, А.О. Кузнецов, О.К. Чаплигін [та ін.] ; за заг. ред. В.В. Корженка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харків. регіон. ін-т держ. упр. – Х. : ХарПІ НАДУ "Магістр", 2011. – 494 с.</i></li> <li>2. <i>Публічне адміністрування в Україні: навч. посіб./ [В.Б. Дзюндзюк, О.Б. Коротич, Н.М. Мельтюхова та ін.]; за заг. ред. д.філос.н проф. В.В. Корженка, к.е.н., доц. Н.М. Мельтюхової. – Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ "Магістр", 2012. – 256 с.</i></li> <li>3. <i>Управління змінами: реалізація освітніх реформ та інновацій інновацій : навч. посіб. / В. Б. Дзюндзюк, Б. В. Дзюндзюк. – Х. : ХарПІ НАДУ, 2019. – 157 с.</i></li> <li>4. <i>Брайсон Джон М. Стратегічне планування для державних і неприбуткових організацій / пер. з англ. А. Кам'янець. Львів : Літопис. 2004. 352 с.</i></li> <li>5. <i>Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок / [О.В. Кулініч, Д.С. Ткачов, С.Є. Ігнат'єв та ін.] ; за ред. О.В. Кулініча. – Х. : Регіональний центр міжнародних проектів і програм, 2013. – 78 с.</i></li> <li>6. <i>Застосування напрацювань проектного менеджменту у формуванні та реалізації державної соціальної політики сталого розвитку регіонів / О.В. Кулініч // Реалізація державної соціальної політики сталого розвитку регіону органами публічної влади України: монографія [Л.О. Белова, Д.В. Карамішев, Л.В. Набока та ін.]; за заг. ред. Д.держ.упр., проф. Д.В. Карамішева, к.держ.упр., доц. Л.В. Набоки. Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2016. – 296 с.</i></li> <li>7. <i>Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій / Авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін. ; за заг. ред. О.В. Кулініча. — Харків : Золоті сторінки, 2017. — 148 с.</i></li> <li>8. <i>Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х.: ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с.</i></li> <li>9. <i>European Governance. A White Paper. – Brussels : Commission of the European Communities, 2001.</i></li> <li>10. <i>Janis I. L. Counteracting the adverse effects of concurrence-seeking in policy-planning groups / I. L. Janis // Theory and research perspectives / H. Brandstatler, J. H. Davis &amp; G. Stoccker-Kreichgauer (Eds.) ; Group decision making. – New York : Academic Press, 1982.– P. 317–322.</i></li> <li>11. <i>Iyengar S. How Framing Influences Citizen Understanding of Public Issues [Електронний ресурс] / S. Iyengar. – Режим доступу : <a href="http://www.frameworksinstitute.org/assets/files/iyengarinterview2009.pdf">http://www.frameworksinstitute.org/assets/files/iyengarinterview2009.pdf</a></i></li> </ol>

12. Merton R. K. *The sociology of science: Theoretical and empirical investigations* / R. K. Merton ; ed. and with an intro by N.W. Storer. – Chicago and London : The University of Chicago Press, 1973.
13. *Organizations for Policy Analysis: Helping Government Think* / C. H. Weice (ed). – Newbury Park, Cal.: Sage, 1992. – 460 p.
14. PMI. *PMBOK® Guide – Sixth Edition*. 2017
15. *Project Cycle Management Guidelines* / European Commission. – Brussels, 2004. – 158 p.
16. Жезьнік Г. Європейські фонди для самоврядування України - як правильно управляти європейським проектом / Г. Жезьнік, І. Кульчицький, В. Монкевіч. - Варшава, 2008.ю - 138 с.
17. Trocki M. *Zarzadzanie projektem europejskim* / M. Trocki, B. Grucza. - Warszawa, 2007. – 292 s.

*Допоміжна:*

1. Бабаєв В. Ю. *Методологічні аспекти прогнозування у сфері державного управління [Електронний ресурс]* / В. Ю. Бабаєв // *Розвиток системи державного управління в Україні. – Режим доступу : <http://www.kbiara.kharkov.ua/e-book/tpdu/2011-1/doc/1/03.pdf>*
2. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. *Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К. : ЦУЛ, 2004. – 400 с.*
3. Віннічук О. В. *Політичні ризики в умовах демократичної трансформації суспільства: теоретико-праксеологічний аналіз : монографія / О. В. Віннічук. – Кам'янець-Подільський : ПП Мошак М. І., 2013. – 220 с.*
4. Головка Т. В., Сагова С. В. *Стратегічний аналіз: Навчально-методичний посібник для самоств.вивч. дисципліни / За ред. проф. М. В. Кужельного. –К. : КНЕУ, 2002. –198 с.*
5. Дзюндзюк В.Б. *Ефективність діяльності публічних організацій: Монографія. – Х.: Вид-во ХарPI УАДУ „Магістр”, 2003.*
6. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. *Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів : Сполом, 2001. – 118 с.*
7. *Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004.*
8. Парсонс В. *Публічна політика: вступ до теорії й практики аналізу політики / В. Парсонс ; пер. з англ. О. Дем'янчука. – Київ : Видавн. дім “Києво-Могилян. акад.”, 2006. – 549 с.*
9. *Політична аналітика в системі публічного управління : навч. посіб. / кол. авт. ; за заг. ред. С. О. Телешуна. – Київ : НАДУ, 2008. – С. 189.*
10. Ставицький О. В. *Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О.В. Ставицький // Ефективна економіка. – Режим доступу : <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646>*
11. Шаров Ю. П. *Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров.– К. : Вид-во УАДУ, 2001.*
12. Шаров Ю. П. *Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю. П. Шаров. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 56 с.*

		<p>13. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699с.</p> <p>14. Ноздріна Л.В., Яцук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: Підручник / за заг. ред. Л.В. Ноздріної. К.: ЦУЛ, 2010. 432 с.</p> <p>15. Рибак А.І., Азарова І.Б. Управління зацікавленими сторонами в проектному менеджменті: монографія. Одеса: ОДАБА, 2017. 145 с.</p> <p>16. Розробка Концептуальної Ноти проекту: практичний посібник/ Проект Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». - GIZ International Services, 2013. - 33 с.</p> <p>17. Стоцько З. Фандрейзинг навчальний посібник / З. Стоцько. – Львів: Західноукраїнський ресурсний центр, 2010. – 64 с.</p> <p>18. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. К.: Каравела, 2009. 320 с.</p> <p>19. Управління проектами: процеси планування проектних дій: Підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. К., 2014. 673 с.</p> <p>20. Фесенко Т.Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: Навч. посібник. Х.: ХНАМГ, 2012. 181 с.</p> <p><i>Інформаційні ресурси:</i>  Верховна рада України. URL: <a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a>.  Кабінет Міністрів України. URL: <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>.  Незалежне інформаційне і аналітичне агентство США. URL: <a href="http://www.washprofile.org">http://www.washprofile.org</a>.  Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua">http://www.ukrstat.gov.ua</a>.  Рада національної безпеки і оборони України. URL: <a href="http://www.rainbow.gov.ua">www.rainbow.gov.ua</a>.  Сайт Євразійського економічного співтовариства. URL: <a href="http://www.evrases.com/ru">http://www.evrases.com/ru</a>.  Сайт Європейського Союзу. URL: <a href="http://europa.eu">http://europa.eu</a>.  Сайт Міністерства закордонних справ України. URL: <a href="http://www.mfa.gov.ua">http://www.mfa.gov.ua</a>.  Сайт Міністерства оборони України. URL: <a href="http://www.mil.gov.ua">http://www.mil.gov.ua</a>.  Сайт Організації договору про колективну безпеку. URL: <a href="http://www.dkb.gov.ru/start/index.htm">http://www.dkb.gov.ru/start/index.htm</a>.  Сайт Організації з безпеки і співробітництва в Європі. URL: <a href="http://www.osce.org">http://www.osce.org</a>.  Сайт Організації Об'єднаних Націй. URL: <a href="http://www.un.org">http://www.un.org</a>.  Сайт Організації Північноатлантичного договору. URL: <a href="http://www.nato.in">http://www.nato.in</a>.  Сайт Представництва ЄС в Україні. URL: <a href="http://eeas.europa.eu/delegations/ukraine/index_uk.htm">http://eeas.europa.eu/delegations/ukraine/index_uk.htm</a>.  Сайт Президента України. URL: <a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a>.  Сайт Світової організації торгівлі. URL: <a href="http://www.wto.org">http://www.wto.org</a>.</p>
17	Матеріально-технічне, лабораторне,	Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для

	програмне забезпечення дисципліни	забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти.
18	Кафедра	<i>Публічної політики каб. 41, м. Харків, просп. Московський, 75. тел. (057) 732-09-51 (дод. 29), e-mail: polifil1@ukr.net.</i>
19	Розробники силабусу	<i>Латинін Микола Анатолійович, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри економічної політики та менеджменту Соболь Роман Георгійович, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічної політики</i>

Гарант освітньої програми



Микола КОВАЛЕНКО