

Силабус дисципліни «Менеджмент сучасного бізнесу»

№	Назва поля	Контент, коментарі
1.	Рівень вищої освіти	<i>Другий (магістерський)</i>
2.	Спеціальність	<i>073 "Менеджмент"</i>
3.	Тип і назва освітньої програми	<i>Освітньо-професійна програма "Бізнес-адміністрування в корпоративному секторі економіки"</i>
4.	Статус дисципліни	<i>Основна</i>
5.	Мова викладання	<i>Українська</i>
6.	Кількість ЄКТС кредитів	<i>4</i>
7.	Структура дисципліни (розподіл за видами та годинами навчання)	<i>За денною формою: практичні заняття – 20 год., семінари – 10 год., самостійна робота – 90 год. За заочною формою: практичні заняття – 4 год., семінари – 4 год., самостійна робота – 112 год.</i>
8.	Форма підсумкового контролю	<i>Залік</i>
9.	Графік (терміни) вивчення дисципліни	<i>2024-2025 навчальний рік (2 курс), 1 семестр</i>
10	Цілі навчання за дисципліною	<p><i>Мета викладання навчальної дисципліни: опанування теоретичними знаннями та практичними навичками управлінської діяльності в сучасних ринкових умовах.</i></p> <p><i>Основні завдання вивчення дисципліни: ознайомлення студентів з еволюцією підходів менеджменту в реаліях сучасного бізнесу; сприйняття бізнесу як системи; виокремлення ознак системного управління сучасною бізнес-організацією; визначення типів управлінського мислення та підходів до управління бізнесом; визначення критеріїв успішності бізнес-системи, рівнів зрілості бізнес-систем; робота з кейсом на перевірку системного мислення та виявлення причинно-наслідкових зав'язків; вивчення управлінських функцій, ролей, компетенцій; визначення критеріїв успішності сучасного управління; оцінка розвитку управлінських компетенцій; оцінка управлінських рішень та критеріїв їх оптимальності.</i></p>
11	Результати навчання	<p><i>Компетентності (відповідно до освітньої програми)</i></p> <p><i>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</i></p> <p><i>ЗК2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</i></p> <p><i>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</i></p> <p><i>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</i></p> <p><i>СК11. Здатність використання сучасних інструментів організації та управління бізнес-процесами;</i></p>

		<p><i>Програмні результати навчання:</i></p> <p>ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті</p> <p>ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами</p> <p>ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач</p> <p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення</p> <p>ПРН 14. Вміти ефективно управляти бізнес-процесами на основі володіння сучасними інструментами організації підприємницької діяльності</p>
12	Анотація (зміст) дисципліни	<p>Тема 1. Еволюція підходів менеджменту в реаліях сучасного бізнесу</p> <p>Тема 2. Бізнес як система</p> <p>Тема 3. Ознаки системного управління сучасною бізнес-організацією</p> <p>Тема 4. Типи управлінського мислення та підходи до управління бізнесом</p> <p>Тема 5. Критерії успішності бізнес-системи, рівні зрілості бізнес-систем</p> <p>Тема 6. Робота з кейсом на перевірку системного мислення та виявлення причинно-наслідкових зв'язків</p> <p>Тема 7. Управлінські функції, ролі, компетенції</p> <p>Тема 8. Критерії успішності сучасного управлінця</p> <p>Тема 9. Розвиток управлінських компетенцій</p>
13	Система оцінювання	<p><i>Самостійна робота:</i></p> <p><i>Звіт (у друкованому, або електронному варіанті) з виконання індивідуального практичного завдання (30), презентація (30) – звіт, презентація, доповідь та обговорення.</i></p> <p><i>Виконані усі завдання, зроблено висновки, матеріал представлено логічне та змістовно, повні відповіді на запитання та гарні</i></p>

		<p>навички дискусії – 60 балів</p> <p>Є несуттєві недоліки у виконанні завдань та презентації – 50 балів</p> <p>Певні завдання невиконані або є суттєві помилки, недоліки у висновках, неповні відповіді, або відсутня презентація завдання – 30 балів.</p> <p>Презентація не відповідає структурі завдань, представлені лише деякі аспекти завдань, недостатній рівень володіння матеріалом – 20 балів.</p> <p>Активність на заняттях (40). Опитування за тематикою завдань самостійної роботи. Неповна відповідь/зауваження оцінюється зниженням оцінки на 50%.</p>
14	Якість освітнього процесу	<p>Політика курсу щодо дотримання принципів академічної доброчесності. Суворе дотримання принципів академічної доброчесності згідно до Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових та навчальних працях працівників і здобувачів вищої освіти Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна (введено в дію наказом ректора № 0501-1/173 від 14.05.2015 р., https://www.univer.kharkov.ua/docs/antiplagiat_nakaz_polozhennya.pdf).</p>
15	Сторінка курсу на платформі Moodle	-
16	Література	<p>1.Сучасний менеджмент : моделі, стратегії, технології : матеріали XXI Всеукр. щоріч. студент. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 23 квіт. 2020 р. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. — 642 с.</p> <p>2.Стратегія підприємства у постіндустріальній економіці : монографія / [А. П. Наливайко, О. М. Гребешкова, Т. І. Решетняк та ін.] ; за заг. ред. А. П. Наливайка, О. М. Гребешкової. — Київ : КНЕУ, 2017. — 418 с.</p> <p style="text-align: center;"><i>Допоміжна</i></p> <p>3.Харченко В. Принципи формування системи стратегічного управління розвитком промислового підприємства. URL: http://ea.donntu.org:8080/bitstream/123456789/28462/3/5.%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BD%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B8%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%82%D1%8F%20%D0%A5%D0%B0%D1%80%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B E1.pdf.</p> <p>4.Расвнєва О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі: монографія. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2006. 496 с.</p> <p>5.Законова А. Системний зв'язок функцій і методів управління підприємством. Керівник. Інфо. 2014.URL: http://kerivnyk.info/2014/01/zakonnova.html.</p> <p>6.Виризуб О.І., Левченко О.М. Використання методів</p>

адміністративного менеджменту на підприємстві. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/81588705.pdf>.

7. Бордзань С.П. Удосконалення соціально-психологічних методів управління підприємством. 2016. URL: http://eprints.zu.edu.ua/23239/1/_doc.pdf.

8. Харченко Г.А., Боровий Ю.М. Особливості соціально-психологічних методів в управлінні підприємством. Вісник НТУ «ХПІ». 2013. No53(1026). URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/7637/1/vestnik_HPI_2013_53_Kharchenko_Osoblyvosti.pdf.

9. Брич В.Я., Корман М.М. Психологія управління : навчальний посібник. Київ, 2013. 384 с.

10. Перит І.О. Методи гнучкого управління підприємницькою діяльністю домогосподарств. Development of modern technologies and scientific potential of the world: materials of the International scientific-practical conf., London, July 29, 2019. Рр. 40-44.

11. Біла І.С., Насікан Н.І. Деструкція системи управління сучасним бізнес-середовищем. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2020. No 2(25). URL: http://www.easterneurope-bm.in.ua/journal/25_2020/15.pdf

ЕЛЕКТРОННІ БАЗИ ДАНИХ

1. Сайт Верховної Ради України – <http://rada.kiev.ua>
2. Сайт Президента України – <http://www.president.gov.ua>
3. Сайт Кабінету Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua>
4. Сайт Національного банку України – <http://www.bank.gov.ua>
5. Сайт Міністерства економічного розвитку та торгівлі України – <http://www.me.gov.ua>
6. Сайт Міністерства фінансів України – <http://www.minfin.kmu.gov.ua>
7. Сайт Державної служби статистики України – <http://www.ukrstat.gov.ua>
8. Сайт Світового банку (WB) – <http://www.worldbank.org>
9. Сайт Європейського банку реконструкції та розвитку (EBRD) – <http://www.ebrd.org>
10. Сайт світової організації торгівлі (WTO) – <http://www.wto.org>
11. Сайт Європейської комісії (EC) – <http://www.europa.eu.int>
12. Сайт організації з міжнародного співробітництва і розвитку (OECD) – <http://www.oecd.org>
13. Сайт Фонду державного майна України – <http://www.spzu.gov.ua>
14. Сайт Верховної Ради Автономної Республіки Крим – <http://www.crimea-portal.gov.ua>
15. Законодавча база України – <http://www.zakon.rada.ua/cgi-bin/Laws/main.cgi>
16. Сайт рахункової палати – <http://www.ac-rada.gov.ua>
17. Сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського – <http://www.nbuiv.ua>
18. Сайт Харківської державної наукової бібліотеки ім. В.Г. Короленка – <http://www.korolenko.kharkov.com>

17	Матеріально-технічне, лабораторне, програмне забезпечення дисципліни	<i>Матеріально-технічне забезпечення відповідає ліцензійним умовам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і є достатнім для забезпечення закладом вищої освіти якості освітньої діяльності та якості вищої освіти.</i>
18	Кафедра	<i>Економічної політики та менеджменту каб. 7, м. Харків, просп. Героїв Харків, 75.</i>
19	Розробники силабусу	<i>Латинін М.А., доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри економічної політики та менеджменту e-mail: m.a.latynin@gmail.com тел. (099) 935-07-70</i>

Розробник,
д.держ.упр., проф.



Микола ЛАТИНІН

Гарант,
д.держ.упр., проф.



Микола ЛАТИНІН